



Le management stratégique en milieu public : entre approches rationnelle, politique et collaborative

Submitted by Christophe Maurel on Tue, 02/13/2018 - 17:04

Titre	Le management stratégique en milieu public : entre approches rationnelle, politique et collaborative
Type de publication	Article de revue
Auteur	Favoreu, Christophe [1], Maurel, Christophe [2], Carassus, David [3]
Editeur	I.I.S.A.
Type	Article scientifique dans une revue à comité de lecture
Année	2016
Langue	Français
Date	2016
Numéro	3
Pagination	465-482
Volume	82
Titre de la revue	International Review of Administrative Sciences
ISSN	2411-2909
Mots-clés	apprentissage [4], management collaboratif [5], management stratégique [6], pratique stratégique [7], stratégie [8] Strategic management in the public sector : a rational, political or collaborative approach ?Although experimented within public organisations for over 30 years, strategic planning and management still raise a number of questions and doubts as to their ability to improve public performance. The purpose of this article is to look into the strategy formulation processes in the public sector and the type of strategic approach that best matches the characteristics of this sector. It sets out to do so by first drawing up a theoretical analysis grid, based on the three main approaches to strategy in the public sector. This is followed by an exploratory case study that brings to light a complex strategic process that combines and alternates rational, collaborative and political decision-making logics, and a planned and incremental development.
Résumé en anglais	Points for practitioners This research highlights the need to combine different logics and approaches in the strategic control of public organisations : a rational logic, a political logic and a collaborative logic. It underlines, in particular, the importance for public managers to build skills in the development and management of inter-organisational networks and interpersonal relationships. The ability to create interactions between a variety of stakeholders, both internal and external, to mobilise and channel collective intelligence towards the definition and implementation of public projects and policies is a key component of the strategic management of public organisations.

Résumé en français	<p>Bien qu'expérimentés au sein des organisations publiques depuis plus d'une trentaine d'années, la planification et le management stratégique suscitent toujours un certain nombre de questionnements et de doutes quant à leur capacité à améliorer la performance publique. L'objet de cet article est de s'interroger sur les processus de formation de la stratégie en milieu public et sur le type d'approche stratégique le plus en adéquation avec les caractéristiques de ce secteur. Pour ce faire, et dans un premier temps, une grille d'analyse théorique, fondée sur les trois principales approches de la stratégie dans le secteur public est élaborée. Dans un second temps, une étude cas exploratoire est conduite et met en évidence un processus stratégique complexe qui allie et alterne des logiques décisionnelles rationnelle, collaborative et politique, ainsi qu'un développement planifié et incrémental.</p> <p>Remarques à l'intention des praticiens</p> <p>Cette recherche met en évidence la nécessité de combiner différentes logiques et approches dans le pilotage stratégique des organisations publiques : une logique rationnelle, une logique politique et une logique collaborative. Il est notamment souligné l'importance pour les managers publics de développer des compétences en matière de développement et de gestion de réseaux interorganisationnels et de relations interpersonnelles. La capacité à créer des interactions entre une diversité de parties prenantes, internes et externes, à mobiliser et orienter l'intelligence collective vers la définition et la mise en œuvre de projets et de politiques publics représente une composante clé du management stratégique des organisations publiques.</p>
URL de la notice	http://okina.univ-angers.fr/publications/ua16759 [9]
DOI	10.3917/risa.823.0465 [10]
Lien vers le document	https://www.cairn.info/en-savoir-plus.php?ID_REVUE=RISA [11]

Liens

- [1] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bauthor%5D=28013>
- [2] <http://okina.univ-angers.fr/c.maurel/publications>
- [3] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bauthor%5D=28015>
- [4] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=16086>
- [5] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24261>
- [6] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24266>
- [7] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24265>
- [8] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=2980>
- [9] <http://okina.univ-angers.fr/publications/ua16759>
- [10] <http://dx.doi.org/10.3917/risa.823.0465>
- [11] https://www.cairn.info/en-savoir-plus.php?ID_REVUE=RISA

Publié sur *Okina* (<http://okina.univ-angers.fr>)